

MAÎTRISER LA CONDUITE DU CHANGEMENT

*Détenir les clés pour accompagner les équipes
dans le changement*

Programme 2023-2024

POURQUOI CHANGER

- ✓ Les évolutions démographiques
- ✓ L'impact écologique
- ✓ L'automatisation des tâches
- ✓ Le changement numérique
- ✓ La formation
- ✓ La performance et les projets de changement

QUOI CHANGER

- **La stratégie**
 - ✓ La vision
 - ✓ La transformation interne (organisation structurelle et humaine)
 - ✓ Les évolutions externes (nouveaux produits et nouveaux services)
- **L'organisation**
 - ✓ Les organigrammes
 - ✓ Les process
 - ✓ Les moyens matériels et humains
 - ✓ Les pratiques managériales
 - ✓ Le système de motivation
 - ✓ Les relations humaines
- **Le système**
 - ✓ La culture
 - ✓ Les valeurs

Prérequis :

- Aucun

Durée :

- 1 jour

Objectifs :

- Acquérir une vision claire des motifs obligeant les organisations à évoluer
- Savoir ce qui peut être changé ou pas
- Connaître et savoir mettre en œuvre la méthodologie et les principaux outils du changement

Public :

- Chefs de projets ou Maîtres d'ouvrage
- Responsables / Managers ayant à mener un ou plusieurs projets
- Membres de comités de pilotage
- Dirigeants, membres des comités des CODIR

Les plus de la formation :

- Une logique claire, complète avec des outils faciles à utiliser
- Une boîte à outils opérationnelle
- Une animation interactive ponctuée d'exemples variés et d'échanges avec les participants
- Les échanges ou travaux sur les projets des participants
- Un kit opérationnel remis à chaque participant

Vos contacts pour en savoir plus :

Hugues MARCHAT

Hugues.marchat@allience-bretagne.fr

06 88 10 88 45

COMMENT CHANGER

- **La démarche de changement**
 - ✓ Le down top down
 - ✓ Le top down
 - ✓ L'approche par prototypage
- **Les 14 facteurs de réussite d'un changement**
 - ✓ La vision
 - ✓ La démarche
 - ✓ La méthode
 - ✓ Les outils
 - ✓ La communication

AVEC QUOI CHANGER

- **Le mode projet**
 - ✓ Les objectifs
 - ✓ Les rôles
 - ✓ La méthode de conduite de projet
- **Le process de résistance**
 - ✓ La courbe du deuil
 - ✓ Le niveau de changement
 - ✓ La synchronisation entre le temps psychologique et le temps technique
 - ✓ L'effet tunnel

AVEC QUI CHANGER

- **Les acteurs décisionnels**
 - ✓ Le niveau politique
 - ✓ Le niveau fonctionnel
- **Les acteurs opérationnels**
 - ✓ Le niveau opérationnel
 - ✓ Le niveau production